Marco Pilato

Consulente aziendale specializzato in controllo di gestione e organizzazione, fondatore di Orion Solutions

Marco Pilato affianca i titolari di piccole e medie imprese nella gestione economica e nell'organizzazione del lavoro. Con Orion Solutions aiuta le aziende a leggere incassi, costi, margini per prodotto o servizio e flussi di cassa. Sviluppa strumenti di preventivazione e cruscotti di controllo, analizza i processi e traduce i risultati in piani di miglioramento con responsabilità e scadenze definite.

Ha maturato quasi otto anni di esperienza in Steriline, azienda che sviluppa tecnologie per la produzione farmaceutica. Si è occupato di analisi dei tempi e dei metodi, procedure operative, documentazione tecnica e formazione del personale. La riorganizzazione dei flussi di lavoro e l'introduzione di nuove procedure hanno contribuito a ridurre del 25% gli errori ricorrenti. L'automazione di alcune attività in Excel e Word ha ridotto del 40% i tempi di redazione dei manuali tecnici.

Come responsabile della strategia e dello sviluppo aziendale in DBR, ha applicato i principi della Lean Production per ridurre gli sprechi e migliorare i tempi di consegna. Nello stesso incarico ha seguito il lancio di una nuova piattaforma di commercio elettronico e campagne di marketing mirate, iniziative che hanno contribuito a triplicare il fatturato nel primo anno. Nella consulenza integra anche strumenti di intelligenza artificiale per automatizzare le attività ripetitive.

Per i Clinic Manager, il valore di questa esperienza sta nel **collegare i risultati economici al modo in cui si lavora ogni giorno**. In aula propone esempi concreti e schede operative da applicare negli studi medici e odontoiatrici. Chi partecipa può esercitarsi a leggere il margine di un servizio, riconoscere dove un processo genera ritardi o sprechi, definire una procedura da condividere con il team e scegliere gli indicatori con cui verificare se il cambiamento ha funzionato.